



第三届中国学位与研究生教育学会  
个人会员大会主题报告

## “世界眼光、中国情怀、南农品质”三位一体的 农科博士拔尖创新人才培养



南京农业大学 张阿英

2018-10-15

## 一、问题的提出

### 传统农科博士教育问题



1



**国际形势**

面向世界农业科技前沿，国际竞争力不足

2



**国家需求**

面向解决三农问题，服务乡村振兴不到位

3



**学校需要**

不适应高水平研究型大学建设

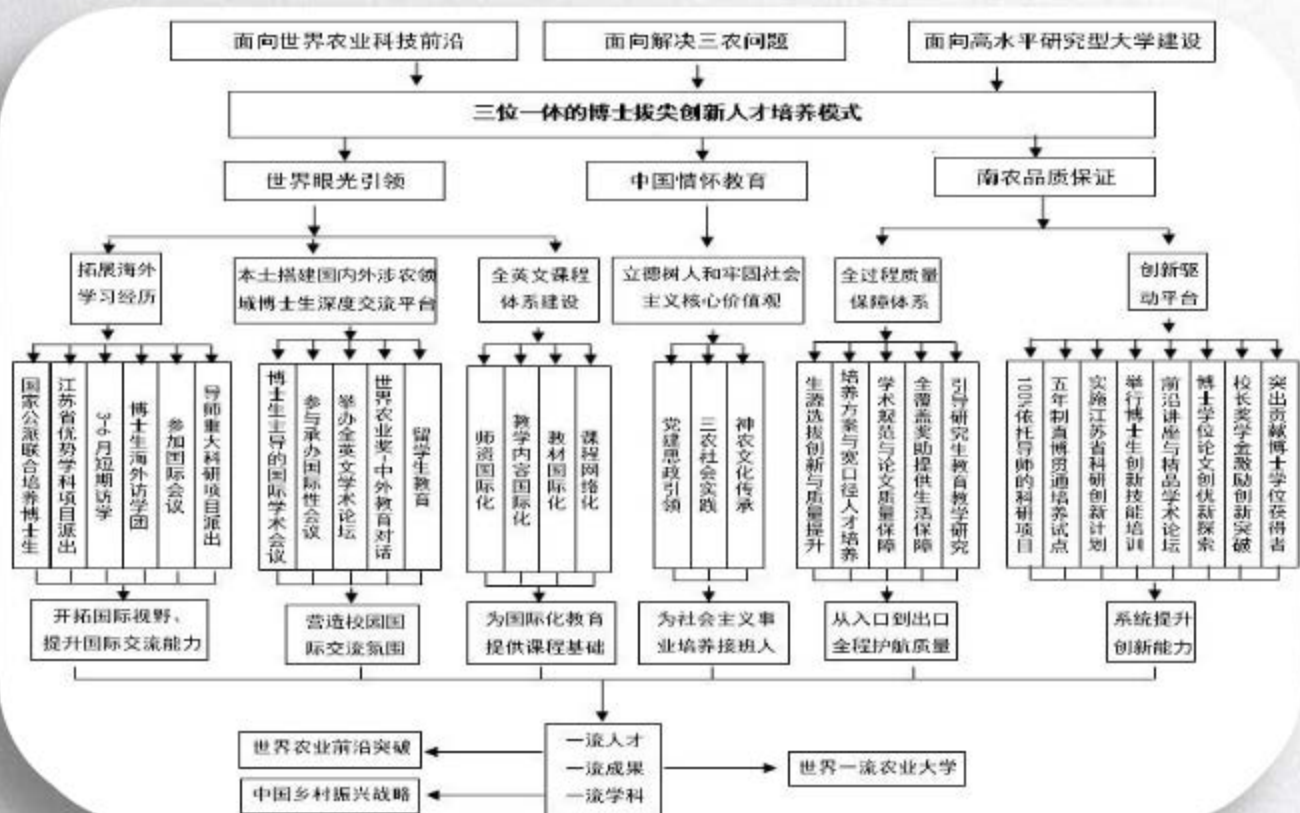
4



**个人发展**

原始创新能力不突出

## 二、方法与路径



### ● 三、经验与措施 | 世界眼光引领

---

世界  
眼光

开拓国际视野和提升国际学术交流能力。引导参与世界农业科技前沿基础理论、重大前沿技术、颠覆性技术研究。

1 农业与生活质量

2 营养与人类健康

3 资源与环境保护



## ● 建设全英文课程体系，提供国际训练基础

**启动期：**设立全英文课程建设专项资金，五年达到100门。按“植物科学”、“动物科学”、“生物与环境”、“食品与工程”、“人文社会科学”五大学部分类分步推进研究生全英文课程体系建设。

2014

2015

2016

2017

2018

**建设期：**我校共开设全英文课程66门，为研究生国际化培养体系构建提供了有力支撑。

**发展期：**继续开展全英文课程建设试点项目，努力建成覆盖全校所有学科、若干个整专业的全英文课程体系。

教学模式的创新与探索 ——“引入”与“派出”相结合的师资队伍的建设新方式 —— 网络平台支撑与多渠道经费投入建设

● 本土搭建平台，营造浓厚校园国际化氛围

全英文学术论坛

开创以博士生为主导者的国际学术会议

多视角  
的农业  
未来

农业与  
生活

园艺与  
健康

健康养  
殖与公  
共卫生



中外农业  
教育对话



留学生

## ● 拓展出国渠道，推动国际联合培养



2009年成为签约单位，2012年我校在全国首创公开遴选答辩会制度，组织申报博士生开展全英文答辩，邀请专家现场遴选。近年来，我校国家公派联培博士派出规模不断扩大，派出质量逐年提高，录取率显著提升。



校内设立3-6月短期访学项目，并充分与江苏省优势学科项目、导师重大科研项目相结合，延长期限，提高资助。

优先支持带国内导师重大项目、到国外一流实验室、能产出拥有知识产权的成果。



## ● 设立专项基金，鼓励参与国际学术交流



量身定制博士生访学团，100万/年；国际学术会议交流基金，120万/年



## ● 中国情怀教育

---

# 中国 情怀

通过党建思政引领、  
三农社会实践、南农  
精神传承，将“中国  
情怀”培养贯穿于博  
士生教育全过程。

1 立德树人

2 社会主义核心价值观

3 社会主义事业接班人

## ● 党建思政引领，构筑社会主义核心价值观

### ■ 落实导师立德树人职责

提升学生思想政治素质  
增强学生的社会责任感  
培养学生创新创业能力  
严格恪守学术道德规范  
注重对学生的人文关怀



#### 中共南京农业大学委员会文件

党发〔2018〕25号

##### 关于进一步加强和改进 教师思想政治工作的意见

各二级党委、党总支、党支部，直属党支部：  
为深入贯彻落实习近平总书记新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，激励教师思想政治素质，促进教师全面发展，引导广大教师自觉践行社会主义核心价值观，根据《中共中央办公厅 国务院办公厅印发〈关于加强和改进新形势下高校思想政治工作的意见〉》《中共中央办公厅 国务院办公厅印发〈关于加强和改进高校教师思想政治工作的意见〉》等精神，结合学校实际，现就进一步加强和改进高校教师思想政治工作的意见如下。

#### 中共南京农业大学委员会文件

党发〔2018〕34号

##### 关于印发《南京农业大学 教师职业道德规范》的通知

各二级党委、党总支、党支部，直属党支部  
各学院、各单位：  
为进一步加强和改进教师职业道德建设，规范教师个人行为举止，根据《高等学校教师职业道德规范》《教育部关于建立健全教师职业道德长效机制的意见》和《南京农业大学章程》等文件精神，结合学校实际，制定《南京农业大学教师职业道德规范》，予以印发，请遵照执行。

#### 中共南京农业大学委员会文件

党发〔2018〕27号

##### 关于印发《南京农业大学 关于建立健全师德建设长效机制的实施意见》 (2018年5月修订)的通知

各二级党委、党总支、党支部，直属党支部：  
为深入贯彻落实《中共中央办公厅 国务院办公厅印发〈教师队伍建设改革的意见〉》《教育部关于建立健全教师职业道德长效机制的意见》等文件精神，进一步加强和改进师德建设，着力培养师德一流、师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的高素质教师队伍。

## ■ 建设高素质辅导员队伍

按照师生比1:300的比例配备学院专职研究生辅导员，每栋研究生公寓配备社区辅导员

强化例会、学习、交流机制，提高政治素养和实践工作能力



工作例会制度



集中学习国家新精神、新要求



定期经验分享交流

## ■ 发挥研究生会先锋作用

- 迄今已成立33届，是江苏省学联主席团单位
- 校院两级研究生会组织模式，发挥桥梁作用
- 自我教育、自我管理、自我服务、自我监督





## ■ 创新学生党员组织模式

建立“党、团、班共建”模式，将党支部活动和研究生的学术、科研活动结合起来，提升研究生党支部活动的时效性和针对性

项目	党员人数		支部设置方式		党支部书记人选	
	博士	硕士	以课题组、实验室为单元	以专业、年级、年组为单元	辅导员、青年教师	优秀研究生党员
数目	867	2134	30	92	61%	39%



## ● 诚朴勤仁为根，传承南农科学与文化传统

### ■ 一典礼一仪式烙印印记



**开学典礼：领略学校底蕴、了解校情校史、增进爱校爱学，引导投入科研与学习**

入学誓言“铭记南农校训：诚朴勤仁、开拓创新；心系祖国，情满校园；与时俱进，全面发展。牢记肩负重任；志存高远、敬业乐群；崇尚科学，追求真理；勇于实践，甘于奉献；誓做社会进步、国家富强之栋梁”。

**学位授予仪式：增强认同、责任与荣誉感，引导感恩母校、回报社会、建设祖国**

毕业誓言“弘扬母校传统：诚朴勤仁、求实创新；崇尚科学、追求真理；志存高远、敬业乐群、誓为母校争光。铭记老师教诲：献身祖国、服务人民；与时俱进、锐意进取；为国家富强、人民幸福奋斗终身。”



---

■ 入学教育引导角色定位



校长做入学第一课，学术大师科研引路



## ■ 诚信教育树立优良学风



学风道德建设建设主题班会



新生入学教育暨学术道德宣讲



学风道德建设建设辩论赛



学风道德宣讲头脑风暴

开展“学术道德和学风建设宣传月”：大会宣讲、主题讨论、征文、漫画展、图片展、辩论赛等



## ■ 两节浓厚校园文化氛围



闭幕式暨毕业生晚会



博友会博士沙龙



我与博士面对面



学术科技作品竞赛

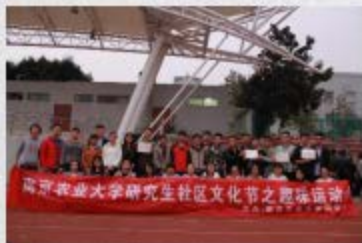


南农好声音



神农杯篮球赛

神农科技文化节：分思想引领、学术争鸣、文体交流和志愿服务等四大类，以学术交流为主



趣味运动会



早餐文化节



女生节系列活动



手写家书



社区文化节：以文体娱乐活动为主，缓解科研压力、活跃课余生活、提升社区凝聚力

## ■ 两化提升校园交流品质

- 每年资助8-10个“精品学术论坛”和20-30个“精品学术沙龙”
- 所有学院均设二级研究生学术论坛，如经济管理学院“卜凯论坛”、公共管理学院的“行知论坛”、农学院的“长三角论坛”、园艺学院“卓越园艺”论坛等，极具学科特色
- 各学院研究生分会承办研究生学术沙龙，每月定期举办2-3次，全校范围内邀请有兴趣的研究生参加



“精品化”学术活动

2015-2016 学年研究生精品学术活动项目立项名单

学院	项目类别	项目名称
农学院	精品学术论坛	农学论坛
	精品学术沙龙	丘东讲堂
	精品学术沙龙	智慧农业新论探讨
植保院	精品学术论坛	IT# 学术论坛
	精品学术沙龙	“国际化人才培养，高层次学术交流”学术沙龙
	精品学术沙龙	“农路与生活”学术沙龙
园艺院	精品学术论坛	“卓越园艺”学术论坛
	精品学术沙龙	“分子研究创想吧”学术沙龙
	精品学术沙龙	“研究生就业创业面对面”学术沙龙
资环院	精品学术论坛	资环论坛——生命科学与资源环境交叉研究论坛
	精品学术沙龙	实践之旅
	精品学术沙龙	国外学术汇报分享会
动物院	精品学术论坛	物管论坛
	精品学术沙龙	动物胚胎工程新论学术沙龙
	精品学术沙龙	动物遗传育种学术沙龙
经管院	精品学术沙龙	经济学术菁英沙龙活动
	精品学术沙龙	卜凯学术沙龙 沙龙活动
	精品学术沙龙	卜凯学术沙龙 沙龙活动
动医院	精品学术沙龙	动医院精品沙龙——青年认识讲座
	精品学术沙龙	动医院精品沙龙——科研发展与心理健康经验交流
	精品学术论坛	养身院研究主题学术沙龙
食品院	精品学术沙龙	“最佳运动与身体健康”主题交流实践论坛
	精品学术论坛	精英学术论坛的常态化与自主化——打造“三位一体”的行知学术论坛
合管院	精品学术沙龙	精英学术论坛
	精品学术沙龙	精英学术论坛

人文院	精品学术沙龙	秉知论坛
理学院	精品学术沙龙	“言之有理”——理学研究生学术沙龙
信息院	精品学术沙龙	基于物联网的智慧农业研究
	精品学术沙龙	基于产学研的移动互联网服务品质
外语院	精品学术沙龙	教师精品翻译论坛——公示语翻译“小身材，大内涵”

-1-

生药院	精品学术沙龙	我的学术之路
	精品学术沙龙	我的留学之路
政治学院	精品学术沙龙	青春正能量，智慧求真知——“思·正”学术沙龙
	精品学术论坛	农村金融学术论坛
金融院	精品学术沙龙	Finance 金融院学术沙龙
	精品学术沙龙	金融产品设计与创新学术沙龙
农发院	精品学术沙龙	青少年社会工作服务体系分享会
茶业院	精品学术沙龙	始于小事，精于钻研——学术沙龙



每年举办“研究生国际学术会议”，全程由校研究生会策划并组织实施，极大地锻炼了研究生的组织协调能力。会议邀请美国康奈尔大学、美国加州大学戴维斯分校、美国普度大学、德国哥廷根大学、日本京都大学、荷兰瓦格宁根大学、丹麦哥本哈根大学等十余所国外高校和中国农业大学、西北农林大学、华中农业大学等十余所国内高校的40余名研究生做大会主题报告，400多名研究生参会。



“国际化”会议品牌



中外学生见面会



主题报告



文化交流会



参观南京博物院



## ● 服务国家情怀，续写“大地与大学”故事

### ■ 牢固宣传高地传承故事

#### 南农故事

- > 邹英文：为中国高等农业教育开基
- > 冯保芳：“花开天下香”
- > 抗战中的“鸡犬不宁”
- > 金耀宝：心系延安 献身种猪
- > 戴庆童：穿越生死防线 育成国内首支青霉素
- > 卜凯与赛珍珠的故事
- > 袁玉千千万 泰斗难有他
- > 倾力治虫 淡泊明志
- > 躬耕田间 诲人不倦
- > 待到稻熟时 金黄已成景

#### 南农人物

- > 小农病：薪俸微薄 只为真理和使命
- > 【名闻谈】张经孙：要给学生订第一页“台历时程”
- > 万谦院士团队：“敢”博大难题，坐得“冷”板凳
- > 李刚华：我种“黑土地”种了位南农教授
- > 陆植平：让农户“穿星西饼开盒”
- > 【名闻谈】郑小波：让学生尽快接触到科学研究前沿
- > 王耀如——为了梦想，永远不回头
- > 【名闻谈】万谦民：给学生“剩一截”才够释意的压力和空间
- > 袁子前：手捧6所国际名校offer的大四女生
- > 60后“新农人”的农城梦
- > 阮亚轩：用生物方法“征服”小麦赤霉病的本科生
- > 王博超：从冷门项目入手带出的点团队



“卜凯和赛珍珠这对美国伉俪，以‘大学’和‘大地’为纽带而浑然一体，通过深入中国乡村调查和与农民的亲密接触，创办了中国大学的第一个农经系，产生了源于中国的第一个诺贝尔文学奖。”

## ■ 科教协同产教融合实践



**顶天立地：聚焦前沿、立足农业、服务地方**

## ■ 深入开展暑期社会实践



以“百名博士老区行”和“研究生三农三地行”为主打品牌，持续有效地开展博士生暑期社会实践活动。  
(2005年董维春、李健强、欧百钢等联合发起，主干农业大学实施)



利用农业高校博士生的科技知识和研究能力，深入老、少、边、穷和发展中地区，服务当地社会的经济建设和农业发展。

**了解中国社会 服务国家发展**



## ■ 多样化实践内容与成果



## ● 南农品质保证

---

南农  
品质

建立从入口到出口的全过程质量保障体系，构建系统化的创新驱动发展平台。

1 全程质量管理

2 提升创新能力

3 形成培养特色

## ● 全过程质量保障体系建设

### ● 创新生源选拔方式，提升生源质量



单一笔试——综合测试  
考分高低——综合素质

硕博连读、直博生选拔，科学  
分配指标，扩大导师自主权

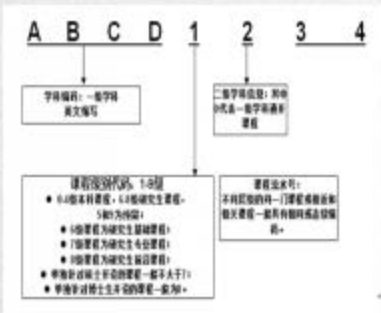
暑期夏令营、研究生论坛、提  
高奖助学金、增加硕博连读比例



## ● 定期修订培养方案，实施宽口径人才培养

类别	博士		直博生	
	门数	学分	门数	学分
公共基础课	政治	2	政治	3
	英语	2	英语	3
一级学科通开课	1	2-3	1-3	3-9
二级学科必修课	1	2	2-4	4-8
选修课	1-2	2-3		7-17
学术活动	研究班讨论	2	研究班讨论	3
	其他	2	其他	3
总学分	15	36		

### 博士一级学科课程体系设置总体框架



### 课程统一编码规则

## 南京农业大学文件

校研发〔2017〕485号

### 南京农业大学关于调整博士研究生基本学制及增加博士生培养环节要求的通知

各学院、各系:

根据研究生教育改革及我校博士生培养实际，为进一步提高研究生培养综合质量，提高博士生培养质量，助力学校建设世界一流农业大学，经研究，现决定调整博士生基本学制及增加博士生培养环节要求，有关事项通知如下:

一、博士生基本学制的分年调整为4年

2017级博士生实行分年调整，博士生基本学制为3-4年，自2018年起博士生基本学制分年调整为4年；博士生最长在校学习

按四年一个周期修订，完成从二级到一级学科修订模式转变，推进本-硕-博分级贯通课程体系建设，学制由3年调整4年，增加博士出国交流和助教培养环节要求。

● 规范学术与学位制度，保障论文质量



博士论文质量管理九环节，环环相扣，逐级淘汰

## ● 实施全覆盖奖助体系，提供生活保障

- ✓ 调整完善研究生资助政策体系，提高研究生待遇水平，激发研究生教育活力。
- ✓ 奖助贷结合，构建完善的研究生资助政策体系。

家庭经济困难研究生  
还可以申请助学贷款、  
绿色通道和困难补助

2008-2017年南京农业大学 研究生奖助学金受助情况统计表



2017年研究生奖助金额达1.37亿元

奖学金

国家奖学金

校长奖学金

学业奖学金

名人企业奖学金

各类专项奖学金

助学金

国家助学金

学校助学金

研究生“三助”  
岗位津贴

延期博士生  
生活津贴



---

- 加大投入，引导研究生教育教学改革创新

校课题专项基金，30万/年



省级、学会课题给予1万/项配套资助

校课程建设专项基金，100万/年



实行工作量补贴制度，  
学时标准：省重点200、非重点160，  
校80

## ● 创新驱动发展平台建设

---



1

全部依托导师的科研项目

导师资格  
审核制

自主申  
请招生  
制

### 科研经费&科研产出

主持省部级及以上课题；

近三年到位经费30万（人文社科12万）；

近三年第一作者或通讯作者论文3篇（SCI/EI/SSCI/A&HCI/CSSCI），  
或1篇高水平论文（自科IF > 6或SCI一区，社科SSCI/SCI/A&HCI或  
CSSCI（一类期刊）），或省部级以上科技或教学成果奖励（主要完成人排  
名前三）。



## 2 试点五年制直博贯通培养

2009年开始开展五年制直博生教育

2011年被列为江苏省教育体制改革试点项目

学校制定了优秀生源奖励、直博生享受博士生助研费等政策提高直博生待遇

单独设置直博生培养方案

每年开展全英文形式的直博生学术论坛

组织直博生赴国外高水平大学访学交流

优先推荐直博生申请国家公派联培项目

01 累计招收直博生197名，已毕业67名。



### 3 实施江苏省科研创新计划

近年省立校助，  
校投入200万/  
年

历年博士生江苏省科研创新计划立项情况

年度	项目数
2008	18
2009	21
2010	22
2011	99
2012	86
2013	87
2014	119
2015	118
2016	129
2017	113
合计	812

#### 4 举办博士生创新技能培训

01

研究生院联合生命科学学院，依托“农业与生命科学博士生创新中心”（省设中心），每年举办博士生创新技能培训《生命科学研究方法与技术》。

02

培训由**研究专题讲座**、**实验技能培训**两部分组成，每年100名左右博士生参加。

以**专题讲座**为引领

掌握现代科学研究大中型  
**仪器设备**的应用与操作

以模块实验加强**实验技能**  
训练、实验技术学习

## 5 前沿课程讲座与学术论坛

### 精品学术活动



### 五大学部前沿论



### 研究生钟山讲坛





## 6 博士学位论文创优新探索



创新工程项目实施以来，全校共择优资助31名I类（学校和导师共同资助）博士研究生、10名II类（导师资助）博士研究生开展创新性研究。

## 7 校长奖学金激励创新突破



### 校长奖学金

#### 特等奖

不限额，每生10万。自科一作IF>10;人文社科2篇SSCI或4篇一类核心。

#### 博士生 校长奖学金

每年不超过20名，每生5万。自科一作单篇IF>6或累计IF>12或前5%期刊论文3篇；人文社科1篇SSCI或2篇一类核心或4篇二类核心。

#### 硕士生 校长奖学金

每年不超过30名，每生3万。

8 突出贡献博士学位获得者



#### 四、成果影响与推广 | 培养规模不断扩大，培养质量显著提升

授予学位  
3579名

年份	总数	PhD	兽医博士	其中在职 申请	其中留 学生
2008	288	282	6	8	3
2009	294	283	11	3	2
2010	296	290	6	0	5
2011	387	367	20	4	10
2012	374	371	3	0	12
2013	381	372	9	3	20
2014	375	373	2	1	20
2015	376	369	7	0	15
2016	375	364	11	1	24
2017	433	425	8	2	31
合计	3579	3496	83	22	142

年度	总人数	科研设计单位		高等教育单位		其他单位	
		人数	占比%	人数	占比%	人数	占比%
2010	332	90	27.11	195	58.73	47	14.16
2011	219	62	28.31	111	50.68	46	21.00
2012	360	93	25.83	209	58.06	58	16.11
2013	397	81	20.40	233	58.69	83	20.91
2014	269	54	20.07	145	53.90	70	26.02
2015	391	110	28.13	201	51.41	80	20.46
2016	346	83	23.99	193	55.78	70	20.23
2017	267	67	25.09	143	53.56	57	21.35
合计	2581	640	24.80	1430	55.40	511	19.80

数据来源：江苏省就业信息系统

输送大批科研人  
才，80%到科研  
设计单位和高等  
学校就业



论文质量  
显著提升

- ◆ 在国家博士学位论文抽检中，连续六年无“存在问题学位论文”。
- ◆ 2008年以来，获全国优秀博士学位论文6篇、全国优秀博士学位论文提名论文11篇，位居全国农林高校前列。
- ◆ 获得江苏省优秀博士学位论文72篇。
- ◆ 获得学位与研究生教育学会优博论文1篇。

产出高水  
平成果



以第一作者身份在影响因子大于8的期刊上发表文章60余篇。

2013年后实现了Science、Nature、Nature Biotechnology、Nature Genetics顶级期刊突破。  
SCI人均影响因子由2008年的2.665增加到2017年的5.293。

2014年、2017年“中国高校十大科技进展”，2014年“中国科学十大进展”。

优秀博士生不断涌现

作者	文章题目	期刊名称	影响因子	时间	学院
马振川	A paralogous decoy protects <i>Phytophthora sojae</i> apoplastic effector PsXEG1 from a host inhibitor	Science	37.205	2017	植保
周峰	D14-SCF(D3)-dependent degradation of D53 regulates strigolactone signalling	Nature	38.597	2013	农学
金琳	Large-scale test of the natural refuge strategy for delaying insect resistance to transgenic Bt crops	Nature Biotechnology	43.113	2014	植保
刘裕强 吴寒	A gene cluster encoding lectin receptor kinases confers broad-spectrum and durable insect resistance in rice	Nature Biotechnology	41.514	2014	农学
方磊	Sequencing of allotetraploid cotton ( <i>Gossypium hirsutum</i> L. acc. TM-1) provides a resource for fiber improvement	Nature Biotechnology	41.514	2015	农学
方磊 王琰	Genomic analyses in cotton identify signatures of selection and loci associated with fiber quality and yield traits	Nature Genetics	31.694	2017	农学

## 博士生教育助推世界一流农业大学建设

---

高质量研究生教育与世界一流农业大学建设

双向互作关系的形成





## 三位一体模式各环节创新取得成效

### 部分环节 成效

1

初步建成国际化的人才培养体系。国际交流日期活跃；研究生国际会议日趋常态化、特色化、品牌化；全英文课程体系初具规模，已开设66门，2门教育部、4门江苏省英语品牌课程。

2

立德树人工作突出。教育部“高校校园文化建设优秀成果特等奖”；教育部学生资助绩效考评优秀单位；教育部“蓝火计划”博士生团优秀组织单位；省社会实践优秀团队、省十佳研究生会。

3

创新驱动平台显成效。

- 博士学位论文创优工程。自2014年实施，已结题人均影响因子达22.95，单篇最高人均4.041。
- 直博生培养试点。2014年6月在江苏省“国家教育体制改革试点项目”阶段性评估，获评为高层次人才培养项目“成效明显”的唯一院校。
- 校长奖学金。涌现了以首位特等奖获得者金琳同学为代表的一批优秀研究生。
- 突出贡献博士学位获得者。首届授予了包含宋宝安院士、邹学校院士等4名博士学位获得者，在校内外产生了广泛的影响。

## 改革成效受到各界认可，影响广泛

### ● 教育教学改革成果丰硕

01

积极开展研究生教育教学方面的研究工作，主持部级研究生教育教学研究项目十余项、省级研究生教育教学研究项目64项，其中江苏省重大委托项目1项。

02

在教育类中文核心期刊发表研究生教育教学论文60余篇，其中《学位与研究生教育》32篇，《研究生教育研究》11篇，《中国高教研究》5篇，《江苏高教》7篇，获省部级成果（表彰）10项。



---

## ● 形成广泛影响

- 1 创新性的全英文公开遴选答辩会制度，高效的组织形式，获国家留学基金委肯定，2013、2017年两次在国家选派会议上作典型经验介绍。
- 2 博士团海外访学实施创新型的高端博士生定制类海外课堂模式，被全美国国际教育协会推广至数家高校实施。
- 3 受邀大会经验介绍。第二届研究生教育国际论坛、中国学位与研究生教育学会农林学科工作委员会的多个年会等。
- 4 得到众多农林院校肯定。中国农业大学、浙江大学、扬州大学、新疆农业大学、河北农业大学、青岛农业大学、西南民族大学、河北科技大学、中国农业科学院、甘肃农业大学、中国地质大学（武汉）、吉林大学等高校先后到校交流经验。
- 5 得到多家媒体关注报道。江苏公共新闻频道、江苏省教育频道、新华社、中国江苏网、中国社会科学网等。

## ● 部分媒体报道





## ● 五、主要创新点

---

- 成功构建“世界眼光、中国情怀、南农品质”三位一体的博士创新人才培养模式，升华研究生教育理念。
- “三位一体”模式有机融合国际形势、国家需求和学校发展，有效衔接人才培养、科学研究和社会服务。
- 将中国情怀教育贯穿培养全过程，为解决三农问题、实现乡村振兴、全面建成小康社会培养高素质人才。
- 创新博士生教育国际化举措，实施全过程南农品质保障，成功搭建具有全球视野的农科拔尖创新人才培养平台。



1000



谢谢!